



MBA en MICROFINANZAS



*Maestría en Administración y Dirección de Empresas
para Instituciones Microfinancieras*

Liderazgo y Trabajo en Equipo

Docente: Gustavo Molina



Tema: Desarrollando Liderazgo



Desarrollando liderazgo

MBA^{en}
MICROFINANZAS

La clave del éxito de cualquier esfuerzo está en la capacidad de dirigir a otros con éxito

El 99% de los empleados quieren desempeñar un buen trabajo, la manera cómo lo realizan es simplemente un reflejo de aquel para quien trabajan

El liderazgo puede ser enseñado

MBA
en
ICROFINANZAS

**El liderazgo no es exclusivo para los que
“nacieron con la membresía”**

*Las características personales, que son la materia
prima del liderazgo, pueden adquirirse*

Categorías de Liderazgo

El líder Dirigente

- Nace con cualidades de liderazgo
- Ha visto modelarse el liderazgo a través de toda la vida
- Ha aprendido más sobre liderazgo por medio de la capacitación
- Tiene autodisciplina para llegar a ser un gran líder

Tres de estas cuatro cualidades se adquieren

Niveles de Liderazgo

MBA
en
MICROFINANZAS

El líder que se ha formado

- Ha visto modelarse el liderazgo la mayor parte de su vida
- Ha aprendido sobre liderazgo por medio de la capacitación
- Tiene autodisciplina para llegar a ser un gran líder

Las tres cualidades se adquieren

Niveles de Liderazgo

El líder latente

- Ha visto modelarse el liderazgo recientemente
- Está aprendiendo a ser líder por medio de la capacitación
- Tiene autodisciplina para llegar a ser un buen líder

Las tres cualidades se adquieren

Niveles de Liderazgo

El líder limitado

- Tiene pocos nexos o ninguno con líderes
- No ha recibido capacitación o esta ha sido escasa
- Tiene deseos de llegar a ser un líder

Las tres cualidades pueden adquirirse

Los niveles de Liderazgo

Nivel 1: Posición

Este es el nivel básico. La única influencia que se tiene proviene de un título

Un verdadero líder conoce la diferencia entre un jefe y un líder:

- **El jefe maneja a sus trabajadores. El líder los capacita**
- **El jefe depende de la autoridad. El líder de la voluntad**
- **El jefe dice "yo". El líder dice "nosotros"**
- **El jefe sabe cómo se hace. El líder muestra cómo se hace**
- **El jefe dice "vayan". El líder dice "vamos"**

Características de un líder posicional

MBA
en
ICROFINANZAS

La seguridad se basa en el título, no en el talento.

Este nivel se obtiene generalmente por nombramiento.

Las personas no seguirán a un líder posicional más allá de su autoridad establecida.

Estos líderes tienen dificultad de trabajar con voluntarios y gente joven.

Los niveles de Liderazgo

Nivel 2: Permiso

“Liderazgo es lograr que la gente trabaje para usted cuando no está obligada a hacerlo”. Esto sucede únicamente cuando usted sube al segundo nivel de influencia.

El liderazgo comienza en el corazón, no en la cabeza. Florece con una relación significativa, no con más reglas.

Los niveles de Liderazgo

MBA
en
MICROFINANZAS

Nivel 2: Permiso

Ford y el modelo T

Las personas incapaces de construir relaciones sólidas y duraderas, pronto descubrirán que son incapaces de sostener un liderazgo efectivo y permanente.

Los niveles de Liderazgo

Nivel 3: Producción

En este nivel comienzan a suceder cosas, cosas buenas. El estado de ánimo se eleva. Se llenan las necesidades. Se alcanzan las metas.

Dirigir e influir en los demás es algo agradable. Cada integrante está orientado a los resultados. Estos son la razón principal para la actividad.

Los niveles de Liderazgo

Nivel 3: Producción

En el nivel de relaciones las personas se reúnen solamente para estar juntas. En el nivel de resultados las personas se reúnen para lograr un propósito.

Están orientadas hacia los resultados.

Los niveles de Liderazgo

Nivel 4: Desarrollo Humano

¿Cómo distingue a un líder?

Si está ante un verdadero líder lo reconoce porque, de alguna manera, su gente muestra siempre un desempeño superior.

Un líder es grande, no por su poder, sino por su habilidad de hacer surgir poder a otros.

Los niveles de Liderazgo

Nivel 4: Desarrollo Humano

La lealtad a un líder alcanza su nivel más alto cuando el que le sigue ha crecido personalmente gracias a la dirección del líder.

Los líderes que le rodean deben ser personas en las que usted personalmente dejó huella o les ayudó a desarrollarse de alguna manera.

- Camine lentamente entre las personas
- Prepare líderes clave

Los niveles de Liderazgo

MBA
en
ICROFINANZAS

Nivel 5: Personalidad

Únicamente una vida entera de liderazgo probado nos permitirá llegar al nivel 5 y cosechar las recompensas satisfactorias por la eternidad.